



2021年3月22日

各 位

上場会社名 株式会社 電 響 社
代表者名 代表取締役社長 坂田 周平
コード番号 8144 東京証券取引所 第二部
問合せ先 取締役管理本部統括部長
兼経理部長 栗嶋 裕充
(TEL 06-6644-6711)

中期経営計画策定に関するお知らせ

当社グループは、2024年3月期を最終年度とする中期経営計画（2021年度～2023年度）を策定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 中期経営計画策定の概要

(1) 長期ビジョン

当社グループは10年後（2030年度）を見据え、サステイナブルな社会の実現と企業活動の両立を図りながら、革新的な取り組みにより持続的成長を実現し、売上1,000億円企業を目指してまいります。

(2) 中期経営計画の要旨

前回策定しました2021年3月期を最終年度とする中期経営計画では、巣ごもり需要の拡大やM&Aを通じた新規事業分野の拡大を受け、連結売上高は目標数値を達成することができる見込みです。一方、連結経常利益の見込みは目標比85%の達成率にとどまり、収益性の改善には課題を残すこととなります。

今回策定の中期経営計画では『売上1,000億円企業に向けた基盤づくり』を基本方針に、下記基本戦略に取り組んでまいります。

- ① 経営の効率化・高度化
- ② 成長事業戦略の構築
- ③ 働き方改革・人材育成

2. 計数計画

(億円)

	2021年3月 (見込)	2022年3月 計画	2023年3月 計画	2024年3月 計画
売上高	570	585	605	650
経常利益	17.0	17.5	18.5	22.0
R O E	4.0%	4.0%	4.1%	4.8%

(注) 2021年4月から導入される収益認識に関する会計基準適用前

なお、詳細につきましては、別添資料をご参照ください。

※ 本資料の記載内容は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は今後の経営環境の変化によって大きく異なる可能性があります。

以 上

電響社グループ
中期経営計画
(2021年度～2023年度)

2021年3月

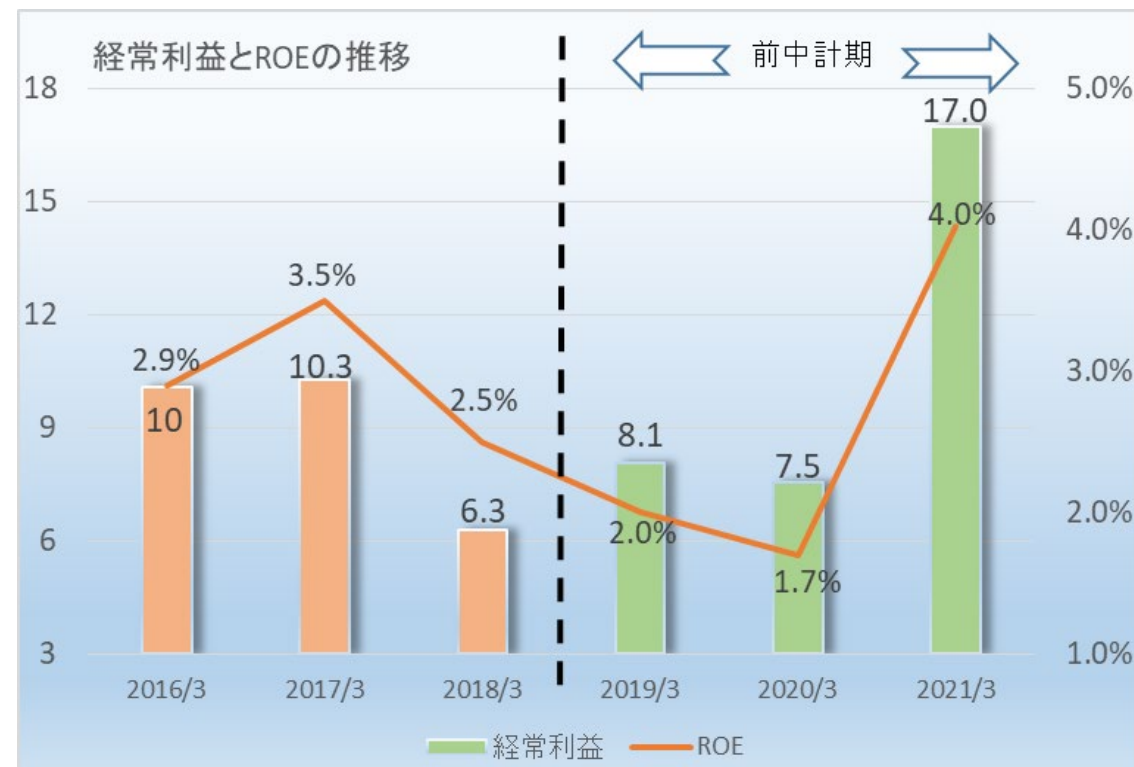
株式会社 電響社

前中計の結果と過去実績推移

	2018年 3月期	前中計(2018年～2020年度)		
		目標	2021/3末 見込	目標比
売上高 (億円)	447	550	570	+20
経常利益	6	20	17	▲3

◎M&Aの成果やコロナ特需もあり、
売上目標はクリア

●収益性の改善が課題



電響社グループが抱える課題と課題解決の方向性

過去業績推移

現中計の反省

【課題解決の方向性】

- ◎今後10年度見据えた長期ビジョンの策定
- ◎長期ビジョン実現に向けた
実効性のある中期経営計画の策定と完遂

市場環境の変化

当社グループの
強み・弱み

2030年度に向けた長期ビジョン

『革新的な取り組みにより持続的成長を実現し、

売上1,000億円企業へ』

“サステイナブルな社会の実現と企業活動の両立を目指して”

～グループ運営の最適化・効率化～

～独自の成長事業戦略に基づく事業拡大とローコスト運営～

～持続的成長に不可欠な人材確保・育成と働き甲斐のある職場づくり～

～株主価値の最大化～

	売上高	経常利益	ROE
2030年度経営目標値	1,000億円	50億円	8.0%

中期経営計画(2021年度～2023年度)の概要①

1. 基本方針

『売上1,000億円企業に向けた
に向けた基盤づくり』

～経営の効率化・高度化～

～成長事業戦略の構築～

～働き方改革・人材育成～

2. 基本戦略・施策

基本戦略	施策
経営の 効率化・高度化	グループ統括機能の整備
	事業計画策定・運用の徹底
	デジタル化推進への取組
	SDGsへの取組
成長事業戦略 の構築	既存事業の拡大・効率化推進
	新規事業分野の拡大
	メーカー機能の強化
	物流改革の推進
働き方改革 ・人材育成	残業削減・有給休暇取得推進
	1人当たり労働生産性の向上
	人材育成

中期経営計画(2021年度～2023年度)の概要②

3. 計数計画

(億円)

	2018/3	2021/3 (見込)	2022/3 計画	2023/3 計画	2024/3 計画
売上高	447	570	585	605	650
既存事業	—	—	580	595	590
新規事業	—	—	5	10	60
経常利益	6.3	17.0	17.5	18.5	22.0
既存事業	—	—	17.1	17.8	17.8
新規事業	—	—	0.4	0.7	4.2
経常利益率	1.4%	3.0%	3.0%	3.1%	3.4%
ROE	2.5%	4.0%	4.0%	4.1%	4.8%

(注)2021年4月から導入される収益認識に関する会計基準適用前

本資料に関するご注意

本資料は情報提供を目的とするものであり、当社株式購入の勧誘を目的とするものではありません。

本資料の記載内容は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は今後の経営環境の変化によって大きく異なる可能性があります。

当社の許諾なしに掲載情報を使用（複製、改変、頒布、転載等）することはできません。